

HOOD Group Success Stories

Der Weg zum CMMI Level 2.

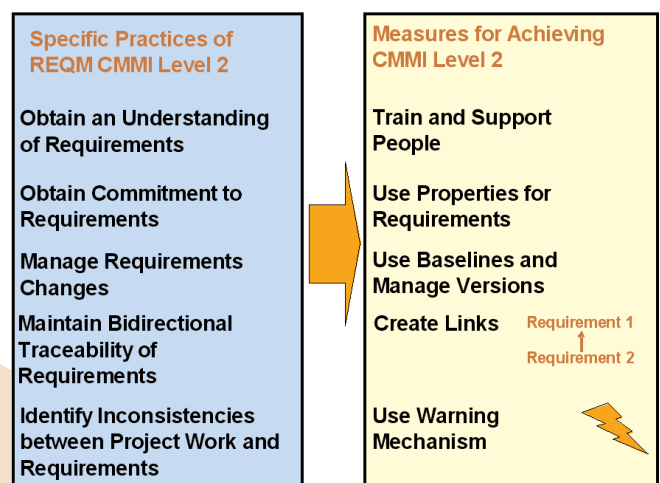
Die Herausforderung

Automobilhersteller erwarten von ihren Zulieferern zunehmend, dass ihre Entwicklungsprozesse einen bestimmten Reifegrad besitzen. Ein bekanntes Reifegradmodell ist CMMI (Capability Maturity Model Integration). Bei einem großen Hersteller von Bremssystemen sollten ausgewählte Entwicklungsabteilungen nach CMMI Level 2 zertifiziert werden, um die Wettbewerbsfähigkeit gegenüber anderen Zulieferern zu erhalten. Für dieses Vorhaben mussten die bestehenden Prozesse analysiert, mit den Forderungen von CMMI verglichen und entsprechende Prozessverbesserungen zur Erreichung des CMMI Levels 2 durchgeführt werden. Mit dem Ziel den Reifegrad in einer knapp bemessenen Zeit zu erreichen, wurde HOOD damit beauftragt, die für den CMMI Prozessbereich Requirements Management (REQM) notwendigen Maßnahmen zu definieren und in den jeweiligen Projekten einzuführen.

Unsere Lösung

Basierend auf den Prozessen und Dokumentationen der zu begutachtenden Projekte des Kunden wurden Maßnahmen definiert, die zum Erreichen der Ziele von CMMI Level 2 notwendig waren. Um die CMMI Forderungen der bidirektionalen Verfolgbarkeit und der Verwaltung von Änderungen von Anforderungen zu erreichen, wurde ein Requirements Management Tool (RM Tool) zur Verwaltung der Anforderungen eingeführt. Dies war auch aufgrund der hohen Vernetzung der Anforderungen notwendig. Dies bedeutete für das CMMI Projekt, dass neben den neuen Prozessen und Methoden auch ein neues Werkzeug in den einzelnen Projektteams eingeführt werden musste. Das erforderte beim HOOD-Team ein besonderes Gespür dafür, in welchen Stufen die Neuerungen schrittweise eingeführt werden sollten, um die Projektteams nicht zu überlasten. Eine weitere Herausforderung stellte die einheitliche Darstellung der Anforderung im RM Tool dar, da der Detaillierungsgrad der Anforderungsbeschreibungen in den einzelnen Projekten sehr unterschiedlich war.

Prozessverbesserungen sind nur sinnvoll, wenn die neuen Prozesse in den Projekten auch tatsächlich angewendet werden. Daher schulte das HOOD-Team die Projektteams in der Anwendung der neuen Prozesse und Methoden und im Umgang mit dem RM Tool.



Specific Practices für REQM CMMI Level 2 und ergriffene Maßnahmen

Mehrwert für den Kunden

Die einheitliche und zentrale Verwaltung von Anforderungen und Tests und die durchgängige Darstellung ihrer Beziehungen ermöglicht dem Kunden, genauere Aussagen über Anforderungserfüllung und -abdeckung zu machen.

Durch die Unterstützung von HOOD konnte der Kunde sein Ziel der CMMI Maturity Level 2 Zertifizierung erreichen. Mit diesem erfolgreichen Schritt bleibt der Hersteller von Bremssystemen als Zulieferer für die Automobilindustrie weiterhin wettbewerbsfähig. Die ergriffenen Maßnahmen stellen eine gute Grundlage zum Erreichen des CMMI Levels 3 dar, der beim Zulieferer als nächste Prozessverbesserungsmaßnahme ansteht.

PROJEKTDATEN: Laufzeit (in Monaten): 7 | Projektbeteiligte Personen: 20

HOOD GmbH

Office München: Keltenring 7, D-82041 Oberhaching

tel: 0049 89 4512 530, fax: 0049 89 4512 5319

e-mail: info@HOOD-Group.com, web: www.HOOD-Group.com

Ref: 28_ErfolgsGeschichte_CMMIlevel2_r545_20080121_0834_vetterling

HOOD
Experts in Requirements