

HOOD Group Success Stories

Änderungen an Anforderungen kontrolliert durchführen.

Die Herausforderung

Jedes Entwicklungsteam eines Kunden im Automotive-Umfeld muss bestimmte Stände von Anforderungen in Form von Lastenheften einfrieren. Auf dieser Basis werden beispielsweise Verträge mit Lieferanten abgeschlossen. Verschiedene Umstände, wie das Eingehen auf technische Neuerungen, geänderte Markterfordernisse, Behebung von Spezifikationsfehlern machen es im Laufe des weiteren Entwicklungsprozesses allerdings nötig, Änderungen an den Anforderungen durchzuführen.

Diese Änderungen dürfen aber nicht unkontrolliert den abgestimmten Stand der Anforderungen des Lastenheftes verändern, sondern sollen nur im Rahmen eines geregelten Änderungsmanagements vollzogen werden können. Hierbei bedürfen Änderungen beispielsweise einer Genehmigung.

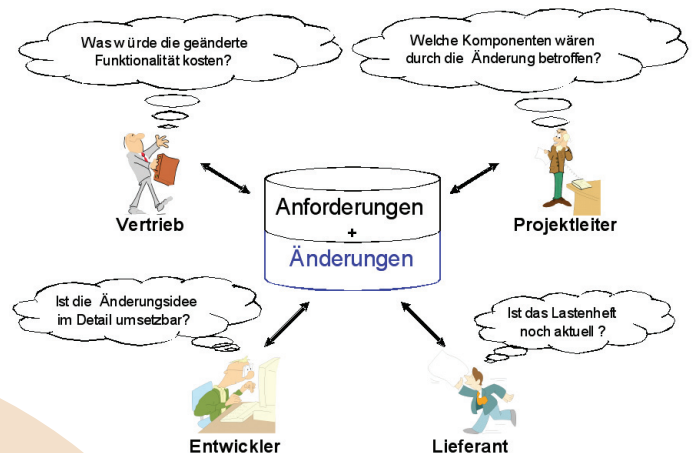
Nach Genehmigung einer Änderung soll unmittelbar und ohne Arbeitsaufwand ein Lastenheft zur Verfügung stehen, welches die Änderung beinhaltet.

Mit dem Wunsch dieser Herausforderung durch ein transparentes Änderungsmanagement gerecht zu werden, wurde HOOD beauftragt, eine Lösung für die verschiedenen Projektbeteiligten zu entwerfen und umzusetzen.

Unsere Lösung

HOOD klärte zusammen mit dem Kunden, welche Arbeitsabläufe bei der Durchführung von Änderungen für ihn wichtig sind und analysierte die Kommunikationsprozesse für die Abstimmung von Änderungen zwischen den Projektbeteiligten, beispielsweise zwischen Entwickler und Lieferant. Die Erkenntnisse daraus wurden in der toolgestützten Lösung berücksichtigt, so dass sich die Projektbeteiligten in ihrer Arbeitsweise wiederfinden können. HOOD spezifizierte eine Lösung, in der Änderungen von Anforderungen entwickelt, beschrieben und abgestimmt werden können ohne hierbei den aktuellen Stand der

Lastenhefte zu verändern. Beschließen die Beteiligten die spezifizierten Änderungen tatsächlich realisieren zu wollen, können die Änderungen automatisiert in die Lastenhefte übernommen werden.



Änderungen an Anforderungen

Mehrwert für den Kunden

- Ideen und Konzepte für Änderungen können auf Basis der bestehenden Lastenhefte probenhalber und unverbindlich entwickelt und spezifiziert werden. Alle Änderungen, die sich aus einem Änderungsvorhaben ergeben, sind hierbei übersichtlich an einer Stelle gebündelt.
- Bestehende Lastenhefte werden nicht verändert, solange Änderungen noch nicht endgültig genehmigt wurden.
- Aufgrund der detaillierten Spezifikation der Änderungen kann zuverlässig abgeschätzt werden, welche Auswirkung sich bei einer Umsetzung der Änderung (z.B. hinsichtlich Kosten, Terminen) ergeben würden.
- Diese Auswirkungsanalyse erlaubt eine fundierte Entscheidung, ob die Änderungen tatsächlich umgesetzt werden sollen.
- Die Übernahme beschlossener Änderungen in das Lastenheft geschieht auf Knopfdruck. Dadurch können zu jedem Zeitpunkt aktuelle Lastenhefte zur Verfügung gestellt werden.

PROJEKTDATEN: Laufzeit (in Monaten): 9 | Projektbeteiligte Personen: 10

HOOD GmbH

Office München: Keltenring 7, D-82041 Oberhaching

tel: 0049 89 4512 530, fax: 0049 89 4512 5319

e-mail: info@HOOD-Group.com, web: www.HOOD-Group.com

Ref: SS_25_GE_BAG_RMundAenderungen_20070411_1350_Bastian

HOOD
Experts in Requirements