Herr Agilist, eine Planung bitte!

Wie agiles RE die Projektplanung unterstützt

MID

Über uns

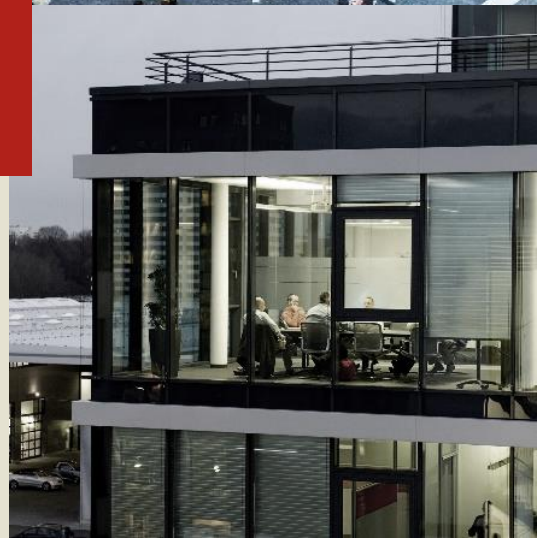
1980 gegründet

über 140 Mitarbeiter

über 40 Jahre Erfahrung

Tools
Consulting
Akademie

2 Standorte



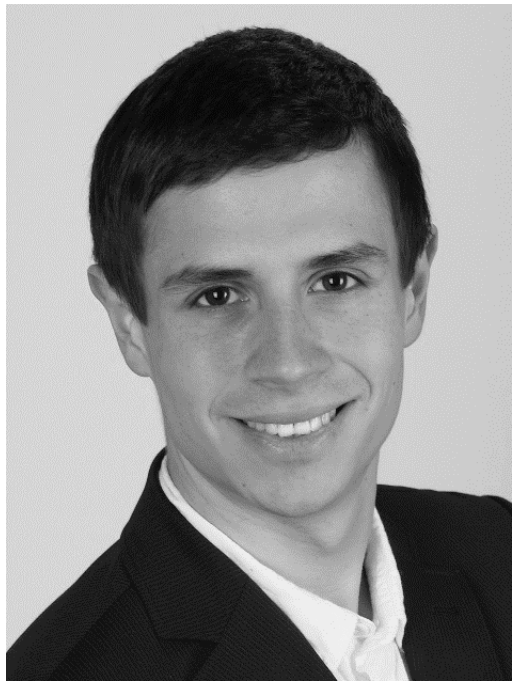
© MID GmbH

Wer wir sind

Kirsten Krischke

Managing Consultant

Requirements Engineering, fachliche Analyse & Modellierung von Business-Anwendungen



Daniel Creutzburg

Senior Consultant

Agilität, agiles Requirements Engineering & Business Analyse

© MID GmbH

MID

Kontext und Rahmen des Vorhabens

Neuentwicklung eines bestehenden Systems	Ablösung von 4 Altsystemen	Komplexes fachliches Umfeld (Gesetzeslage)	Neue Technologien (Microservices, DevOps)
Agiles Vorgehen (Scrum)	Durchschnittlich 4 agile Teams	Teammitglieder kennen sich untereinander noch nicht	Teammitglieder kennen Fachlichkeit meist noch nicht

© MID GmbH

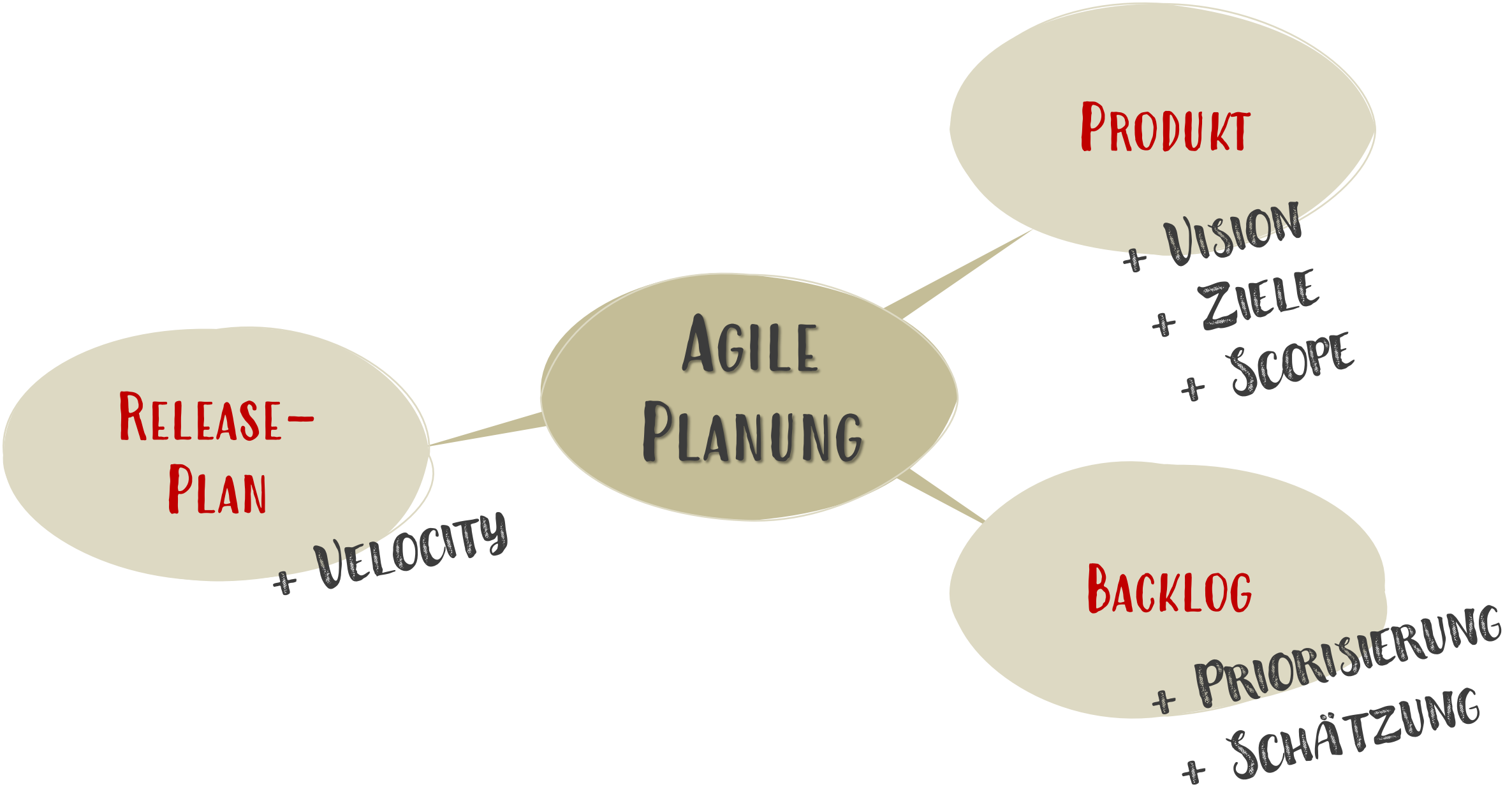
An die

Planung

Fertig, los!

© MID GmbH

MID


Agile Planung
Produkt
+ Vision
+ Ziele
+ Scope
Release-Plan
+ Velocity
Backlog
+ Priorisierung
+ Schätzung

© MID GmbH

MID

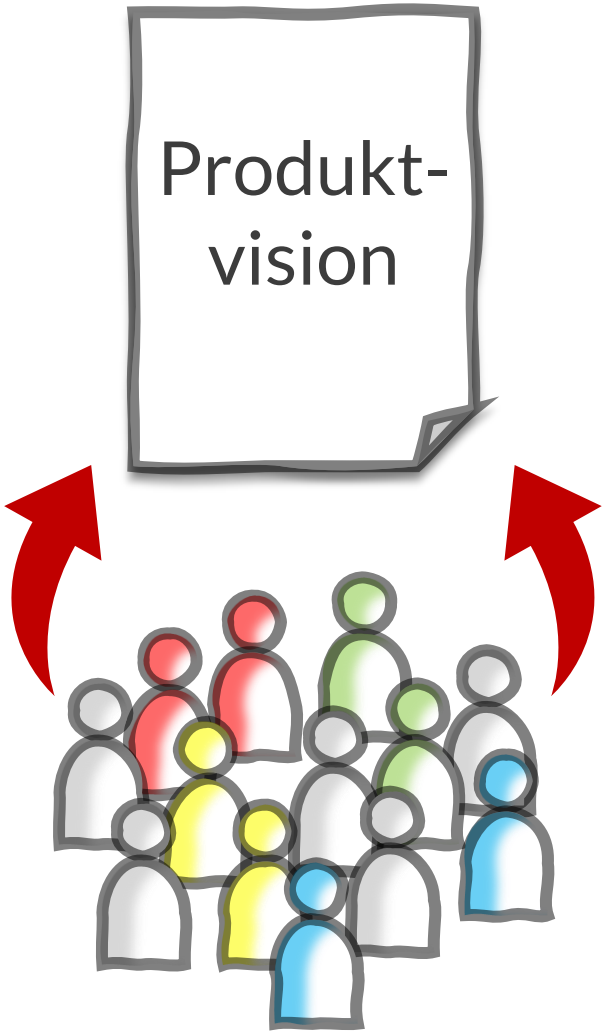
Vision & Scope

führen zur ersten

Planung

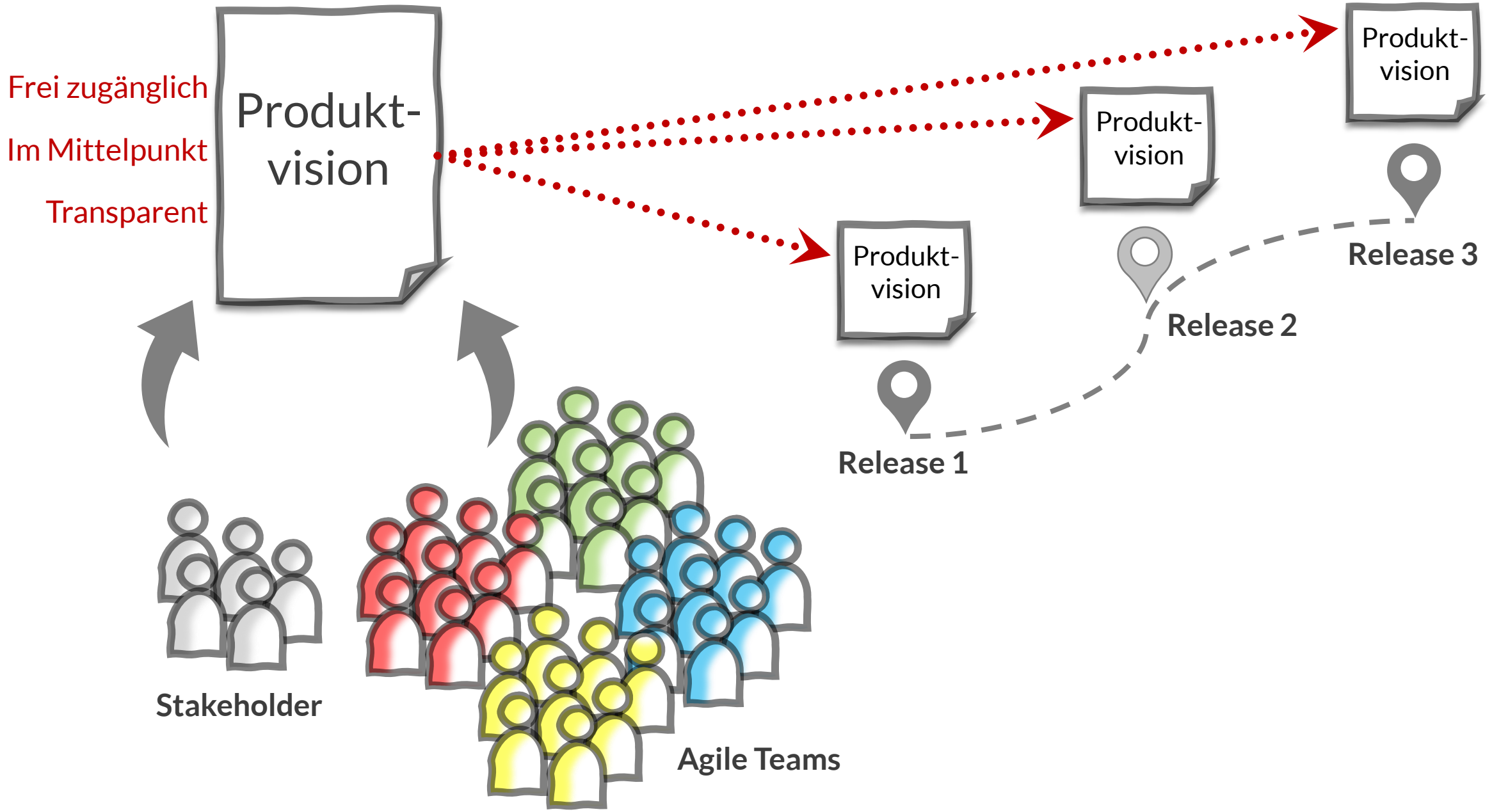
© MID GmbH

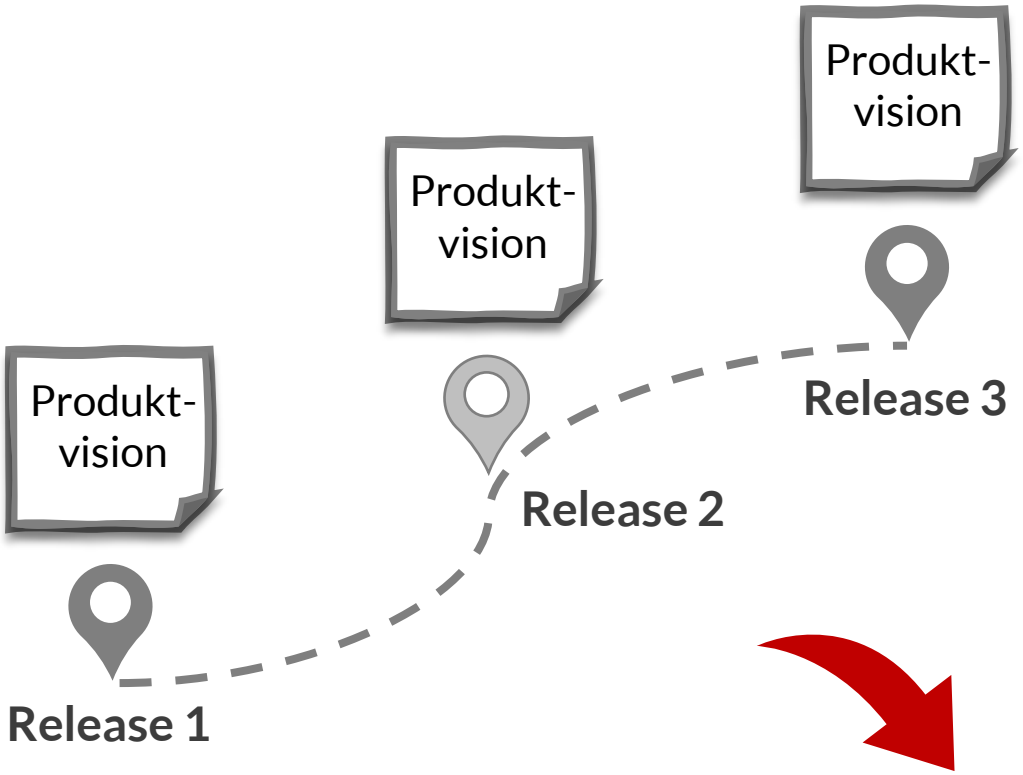
MID

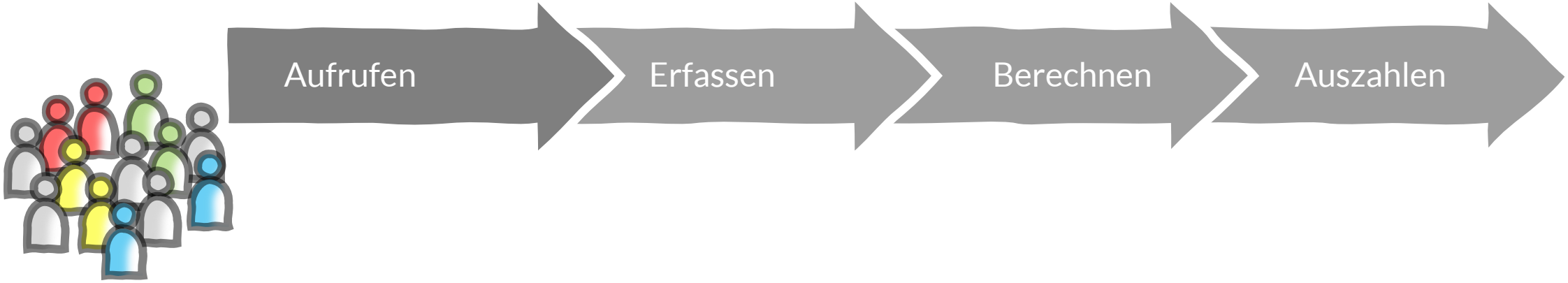


© MID GmbH

MID


Frei zugänglich
Im Mittelpunkt
Transparent
Produkt-vision
Produkt-vision
Produkt-vision
Produkt-vision
Release 1
Release 2
Release 3
Stakeholder
Agile Teams


Produkt-
vision
Produkt-
vision
Produkt-
vision
Release 1
Release 2
Release 3


Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen

© MID GmbH

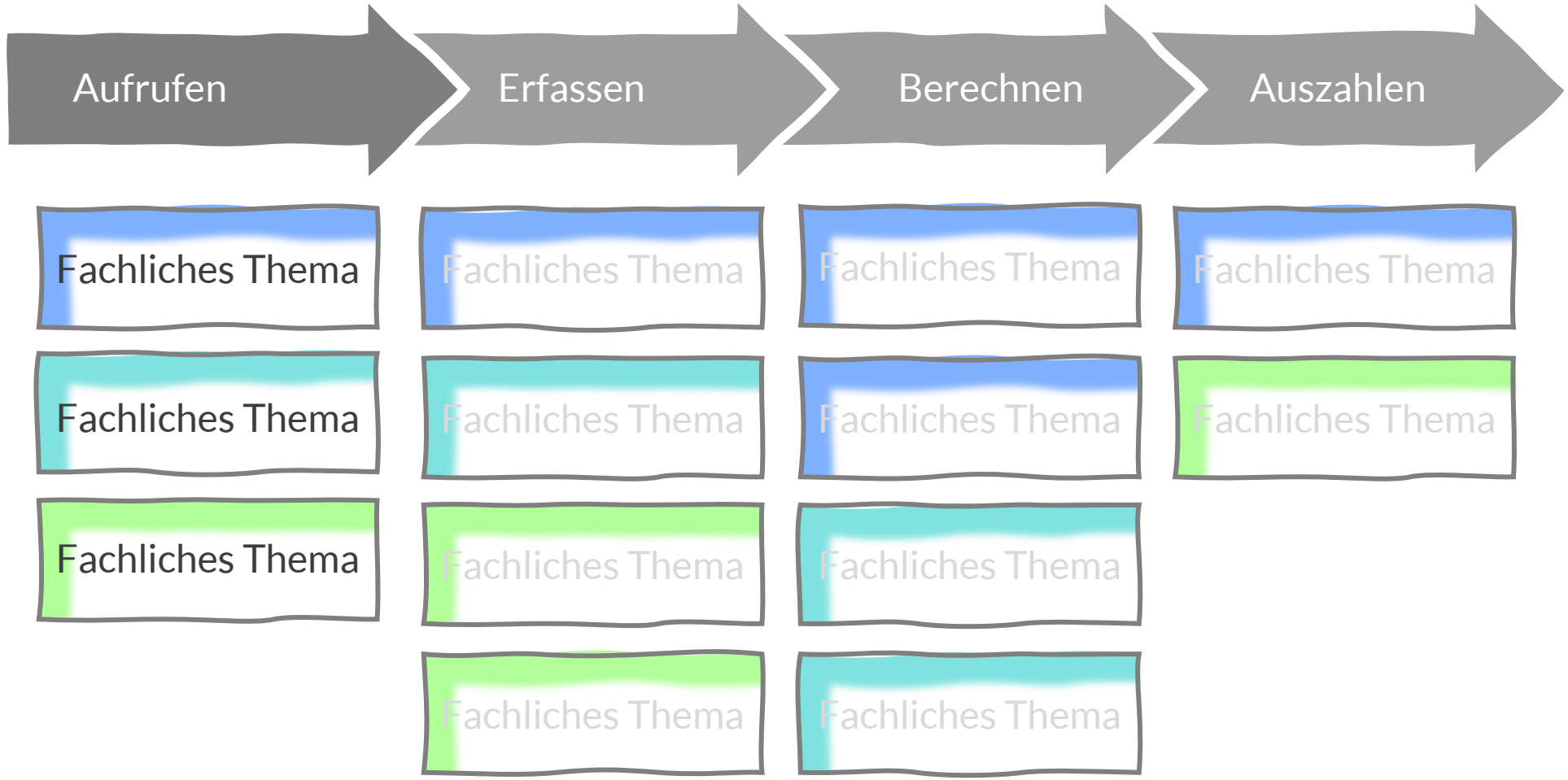
MID

Aufrufen → Erfassen → Berechnen → Auszahlen

Aufrufen	Erfassen	Berechnen	Auszahlen
Fachliches Thema	Fachliches Thema	Fachliches Thema	Fachliches Thema
Fachliches Thema	Fachliches Thema	Fachliches Thema	Fachliches Thema
Fachliches Thema	Fachliches Thema	Fachliches Thema	
	Fachliches Thema	Fachliches Thema	

© MID GmbH

MID



Legende

© MID GmbH

MID

Aufrufen

Erfassen

Berechnen

Auszahlen

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Epic

Fachliches Thema

Fachliches Thema

Fachliches Thema

Fachliches Thema

Fachliches Thema

Fachliches Thema

Legende

MVP 1

MVP 2

MVP 3

© MID GmbH

MID

Aufrufen → Erfassen → Berechnen → Auszahlen

Epic

Fachliches Thema

MVP

und Priorisierung nach

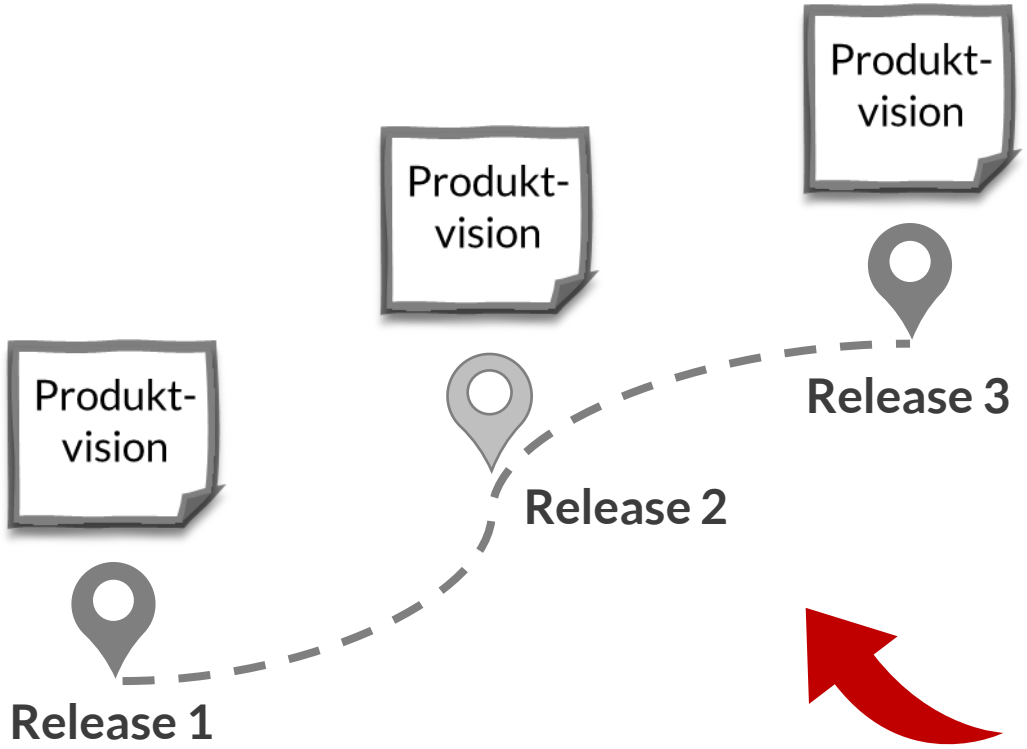
RELATIVEM GEWICHT

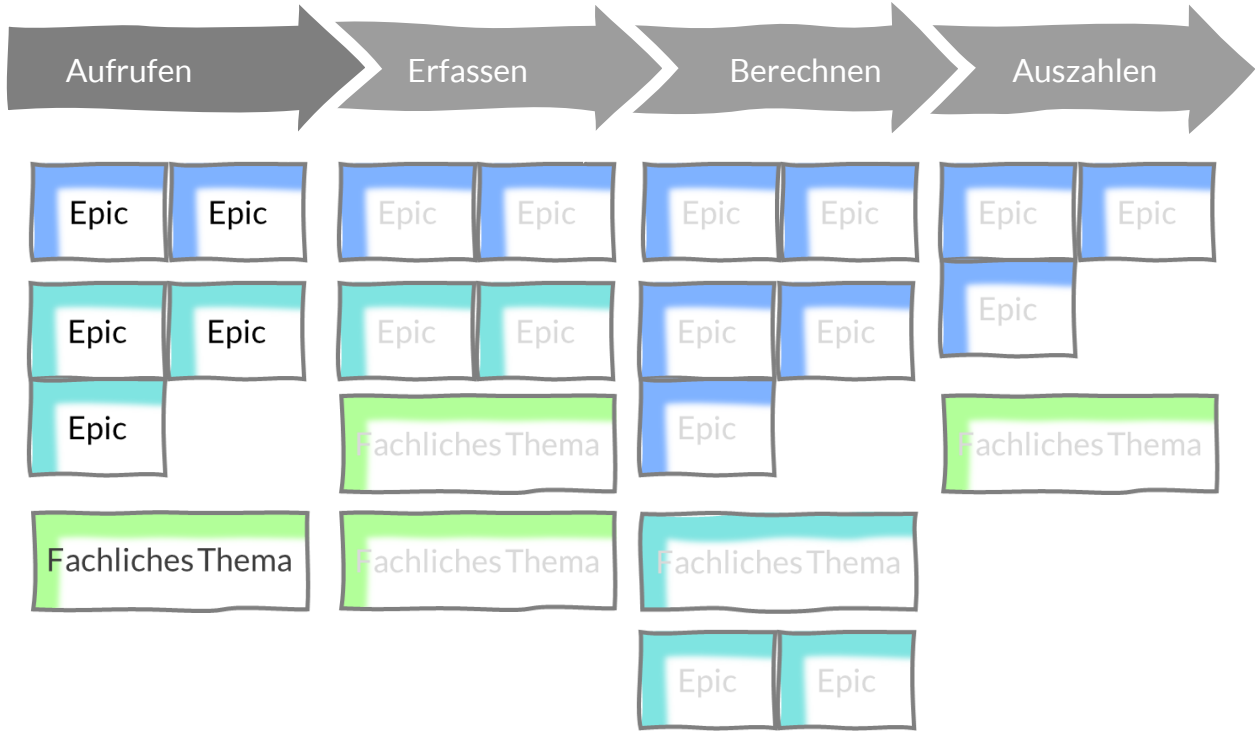
(Vorteil, Strafe, Risiko, Kosten)

Legende: MVP 1 | MVP 2 | MVP 3

© MID GmbH

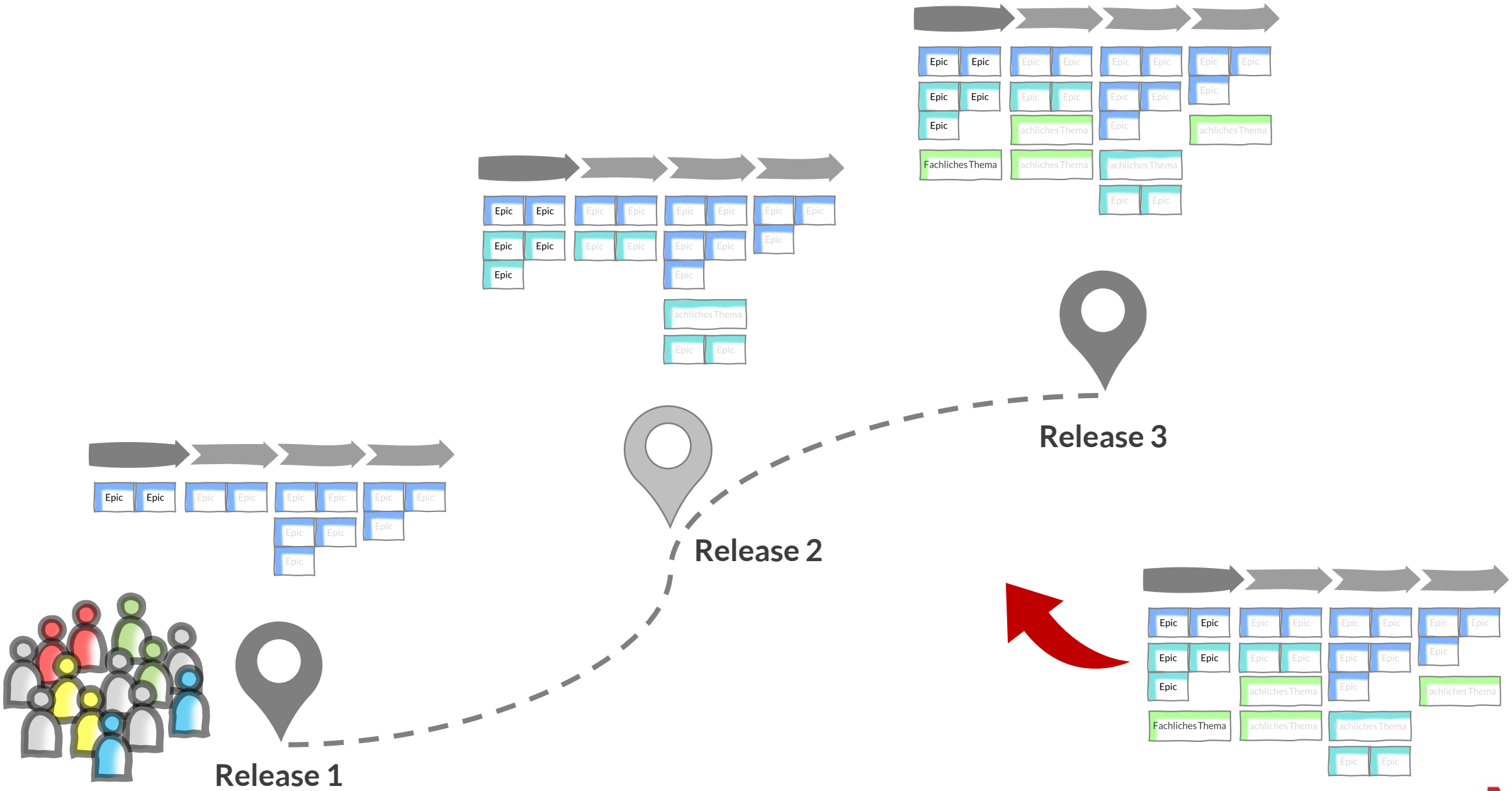
MID


Produkt-
vision
Produkt-
vision
Produkt-
vision
Release 1
Release 2
Release 3

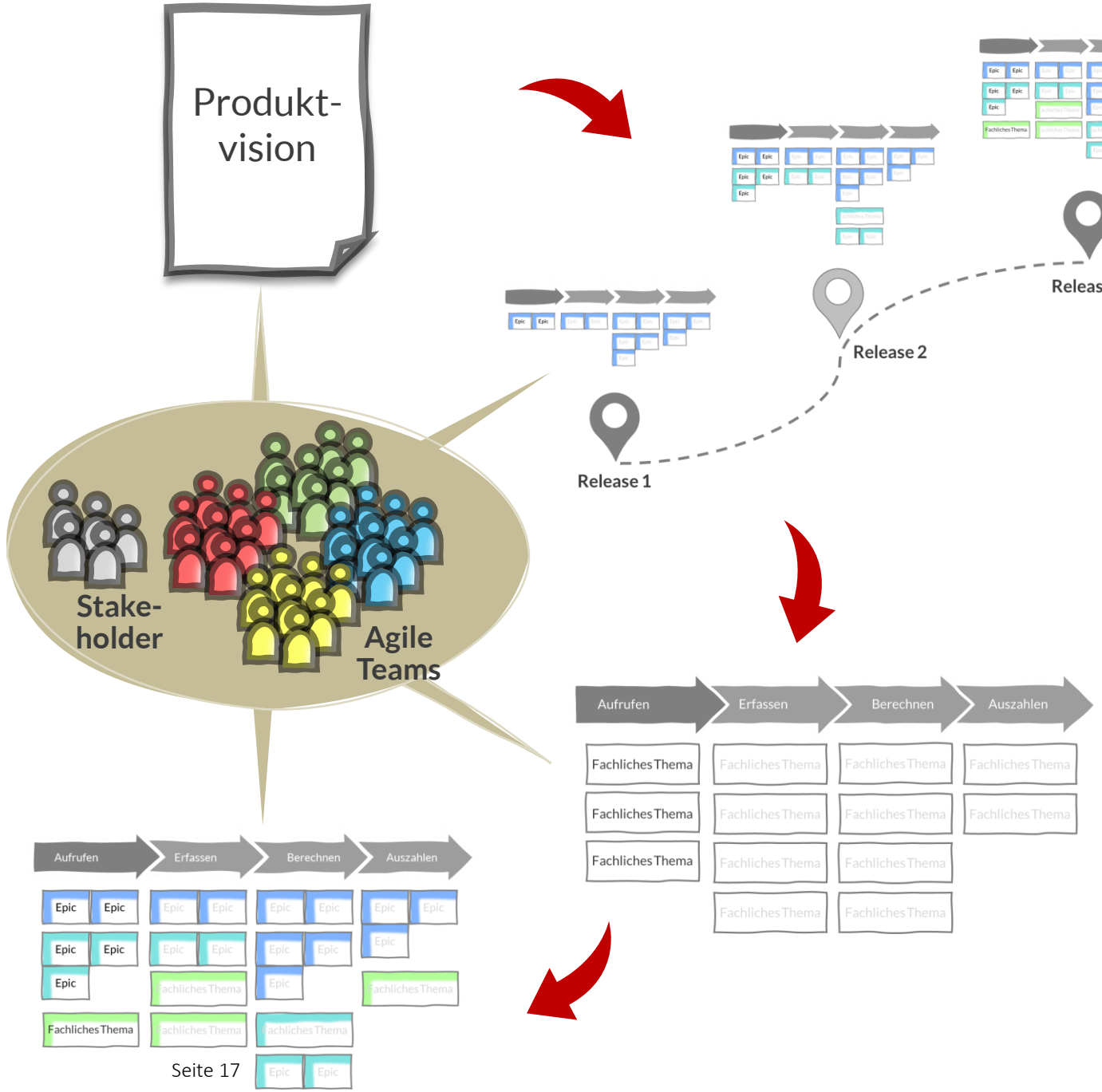

Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Fachliches Thema
Fachliches Thema
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Epic
Fachliches Thema
Fachliches Thema
Fachliches Thema
Epic
Epic

© MID GmbH

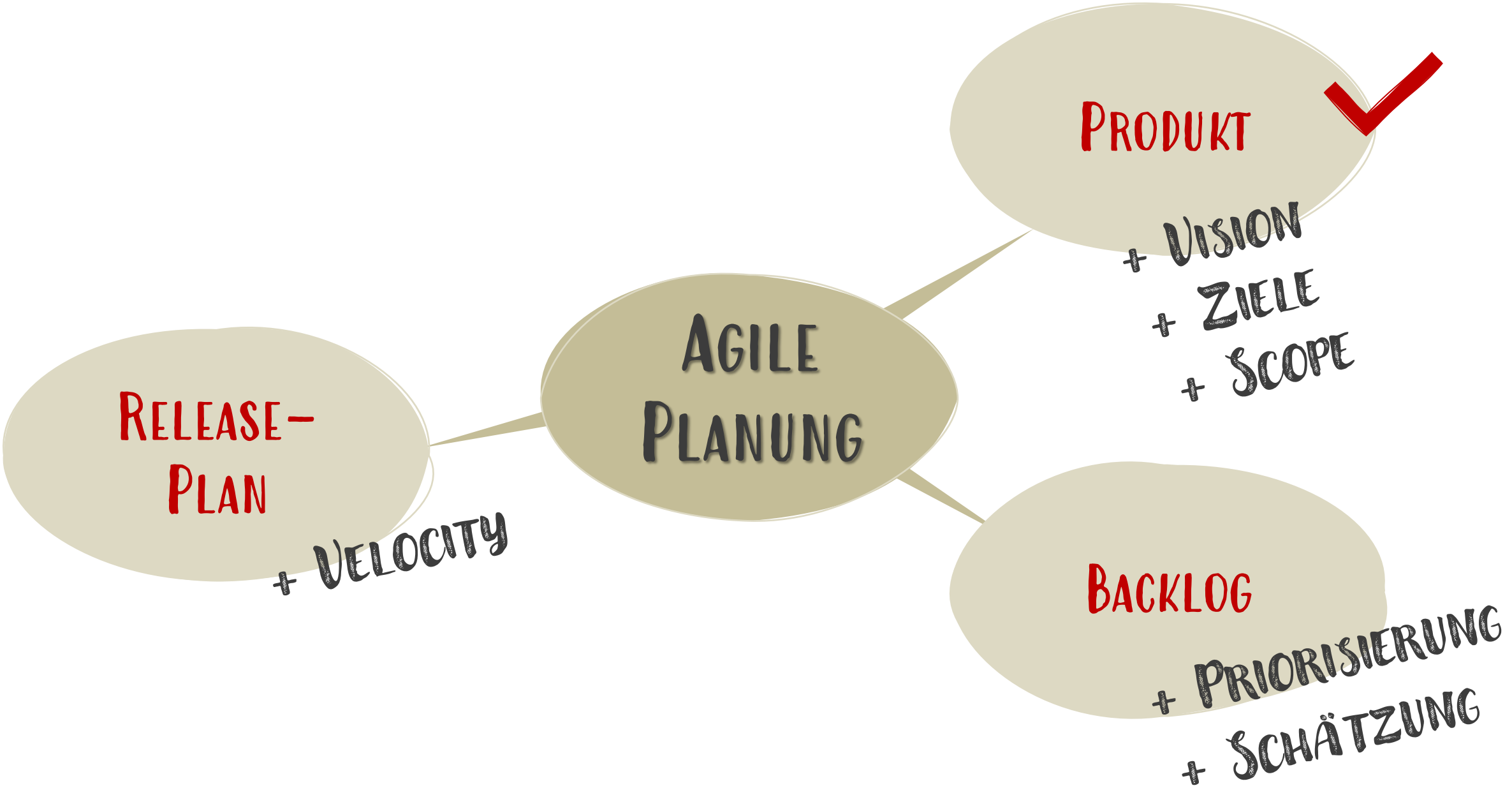
MID



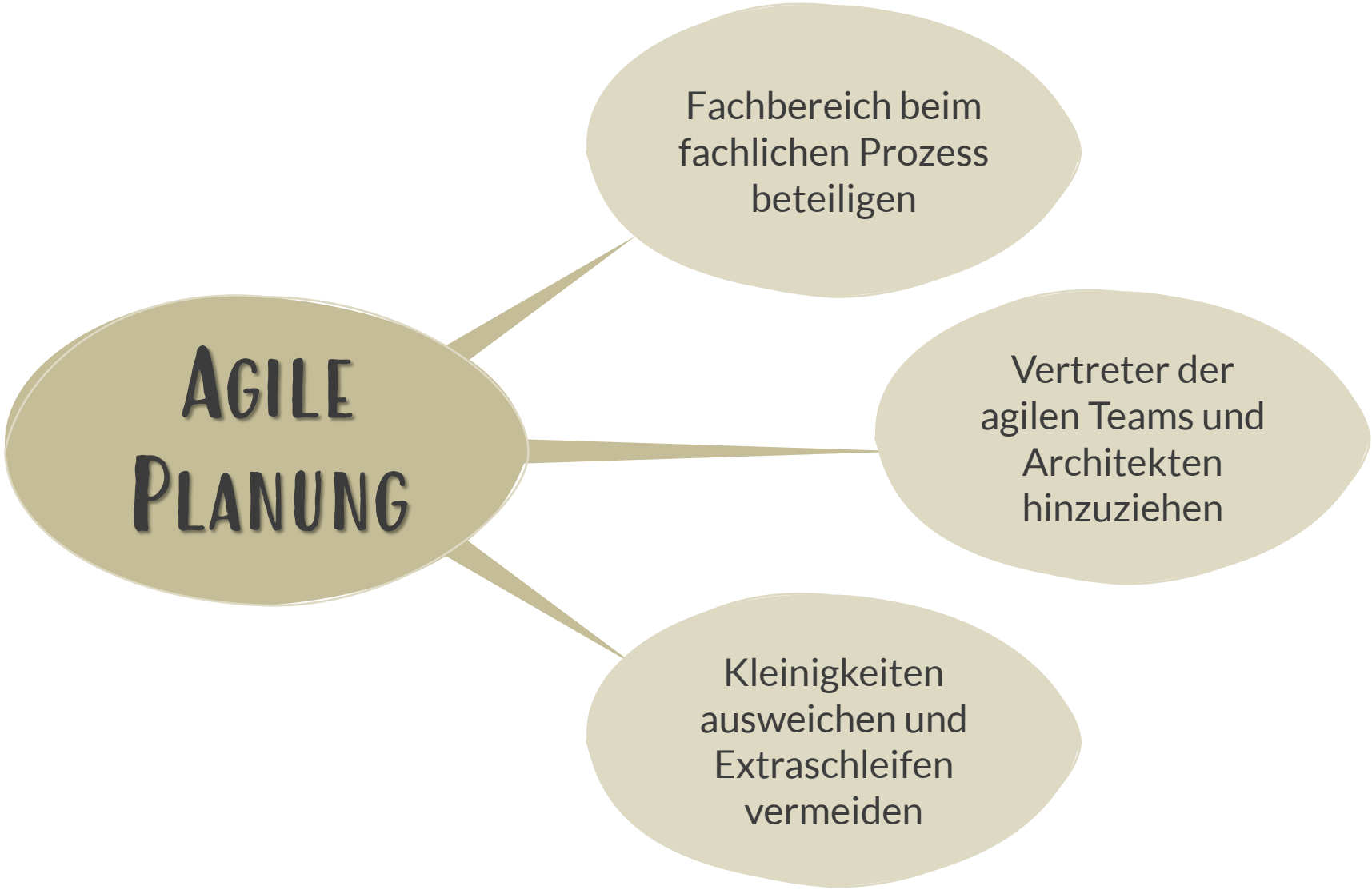
© MID GmbH


Produkt-
vision
Release 1
Release 2
Release 3
Stake-
holder
Agile
Teams
Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen
Epic
Fachliches Thema

© MID GmbH


Agile Planung
Produkt
+ Vision
+ Ziele
+ Scope
Release-Plan
+ Velocity
Backlog
+ Priorisierung
+ Schätzung

© MID GmbH


Agile Planung
Fachbereich beim fachlichen Prozess beteiligen
Vertreter der agilen Teams und Architekten hinzuziehen
Kleinigkeiten ausweichen und Extraschleifen vermeiden

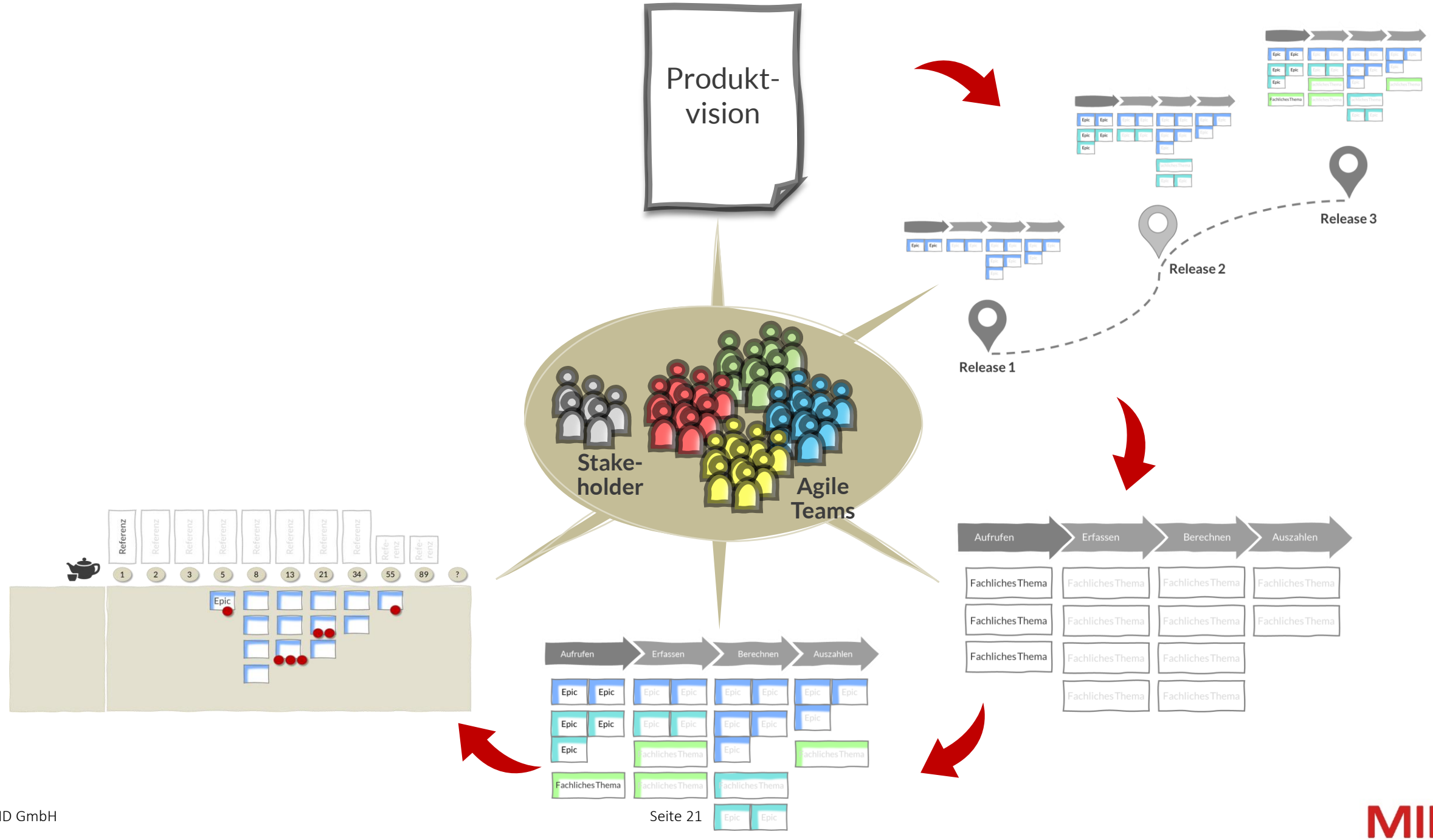
© MID GmbH

Alles ist relativ

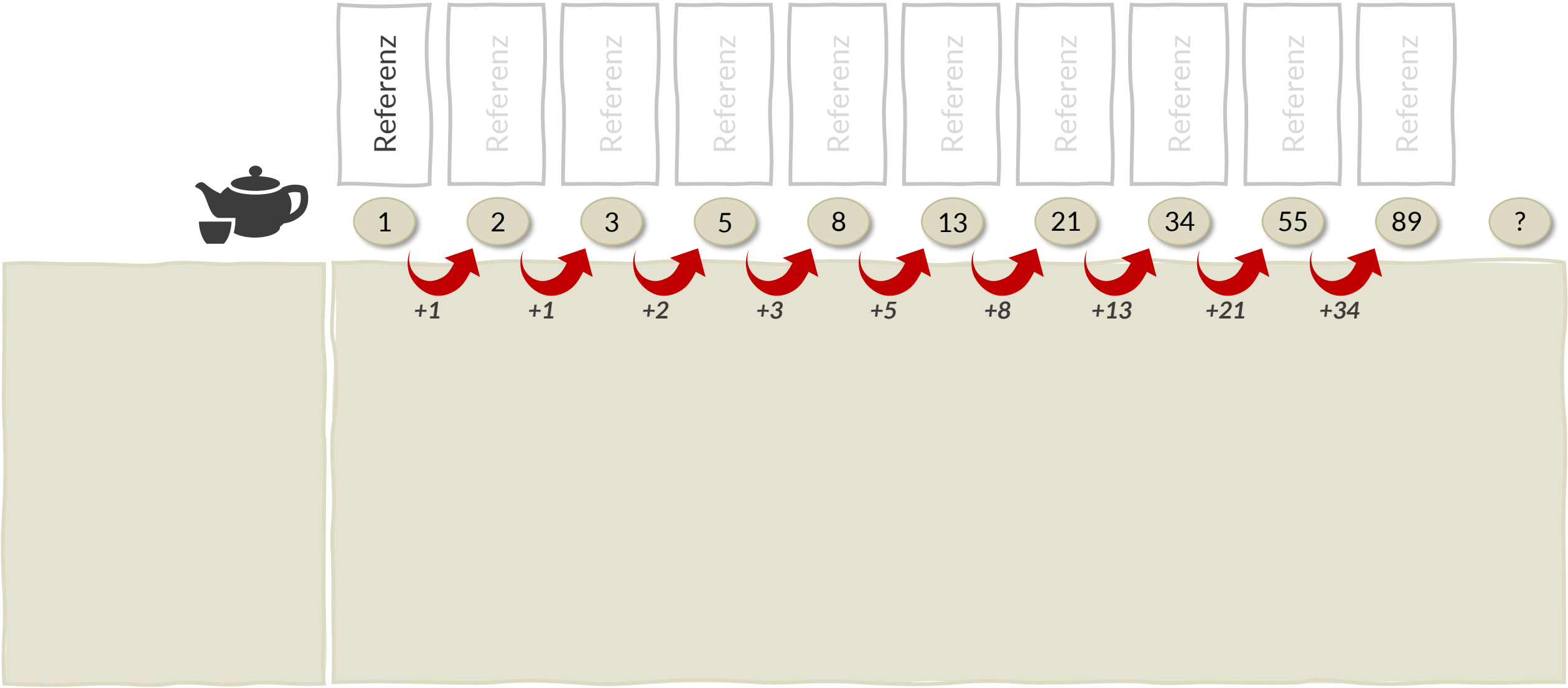
Schätzung des Backlogs

© MID GmbH

MID

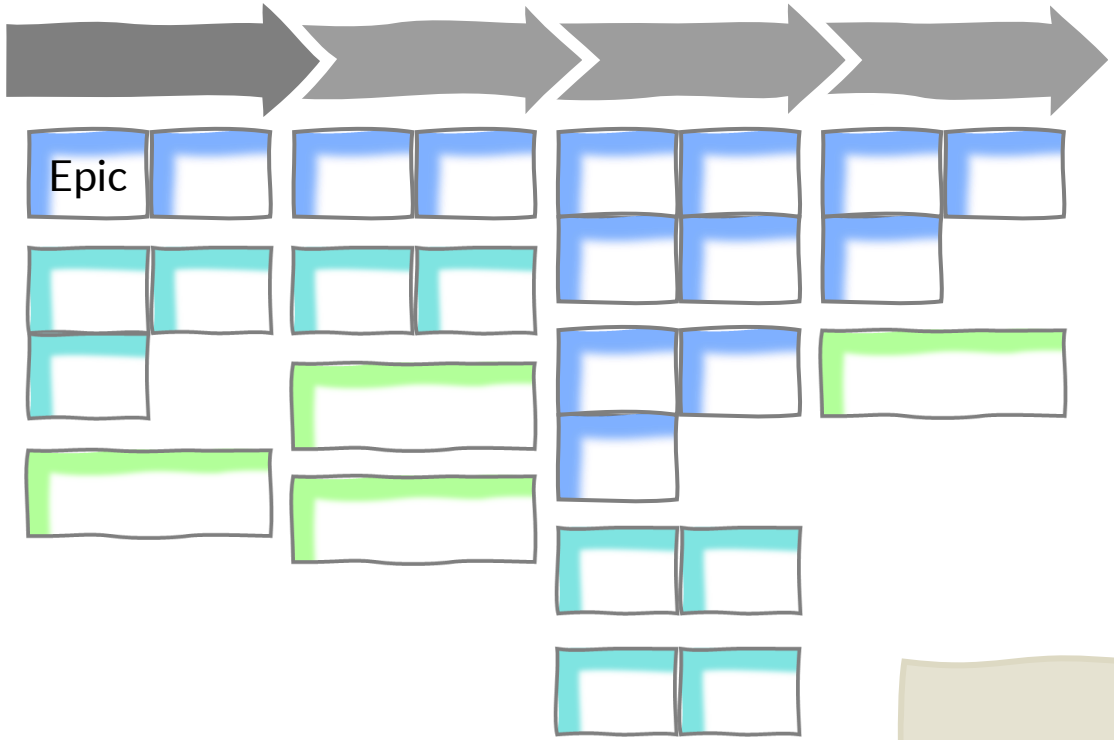

Produkt-
vision
Release 1
Release 2
Release 3
Stake-
holder
Agile
Teams
Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen
Fachliches Thema
Epic
Referenz
1
2
3
5
8
13
21
34
55
89
?

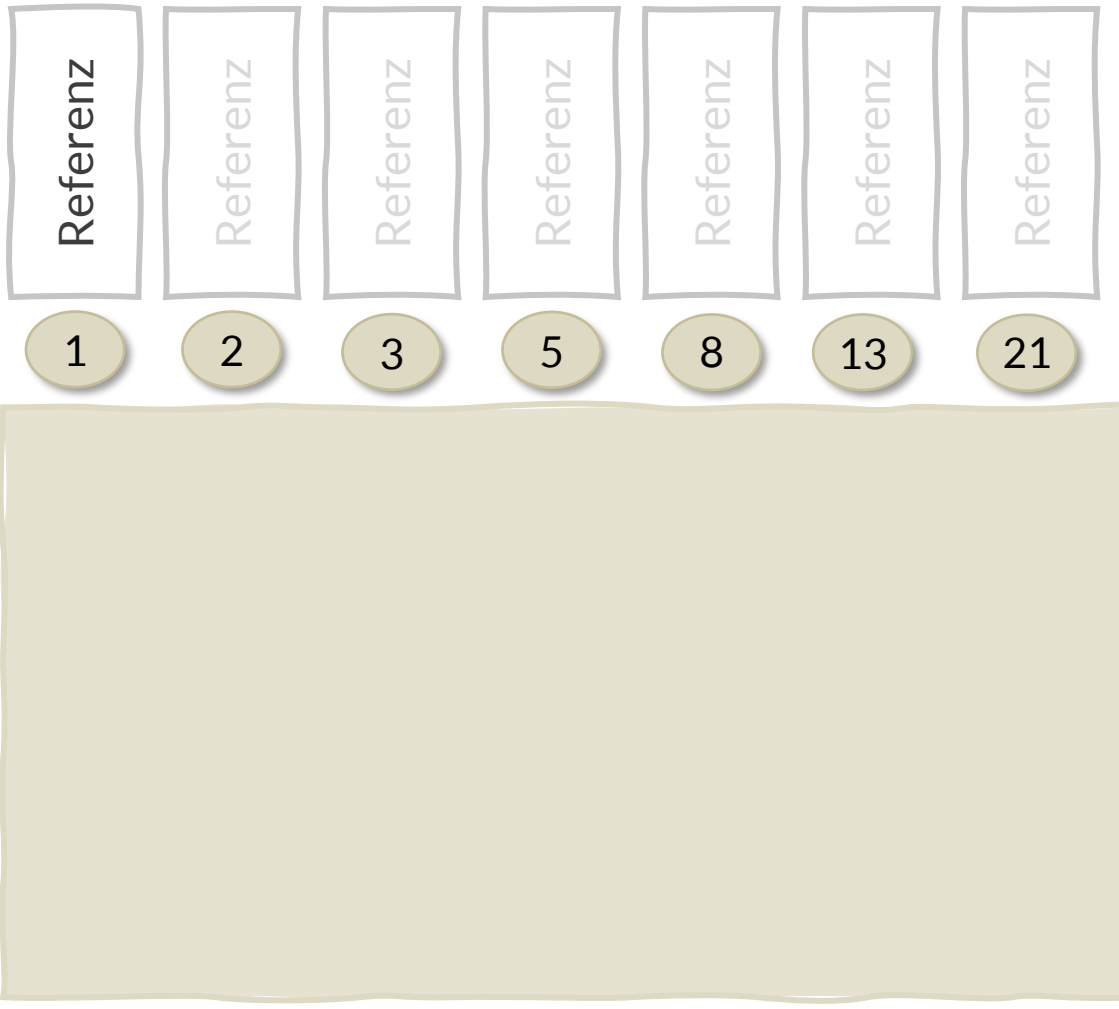
© MID GmbH


Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
1
2
3
5
8
13
21
34
55
89
?
+1
+1
+2
+3
+5
+8
+13
+21
+34

© MID GmbH

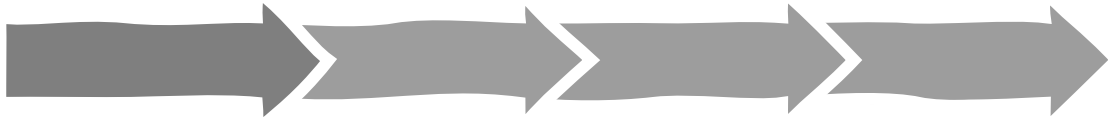
MID

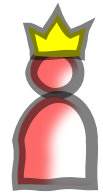

Epic

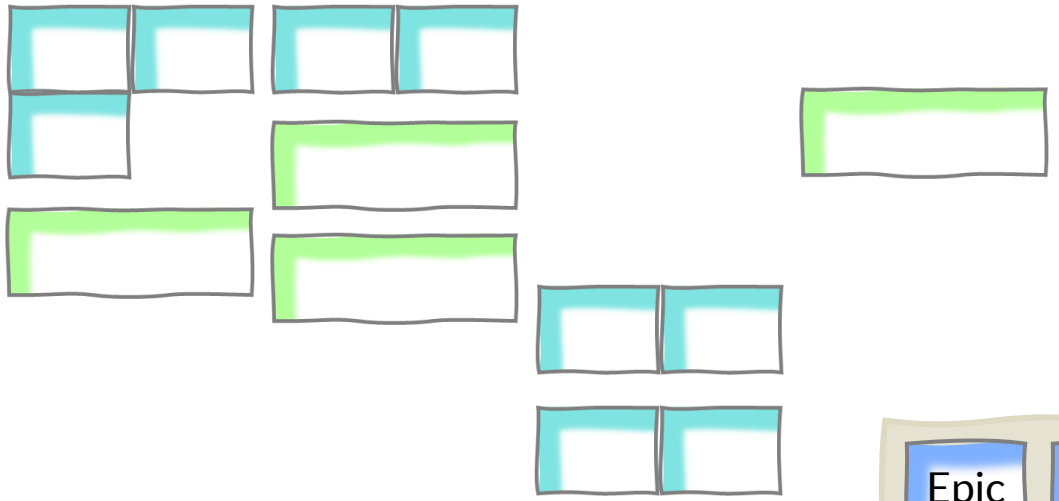

Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
1
2
3
5
8
13
21

© MID GmbH

MID







Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Referenz

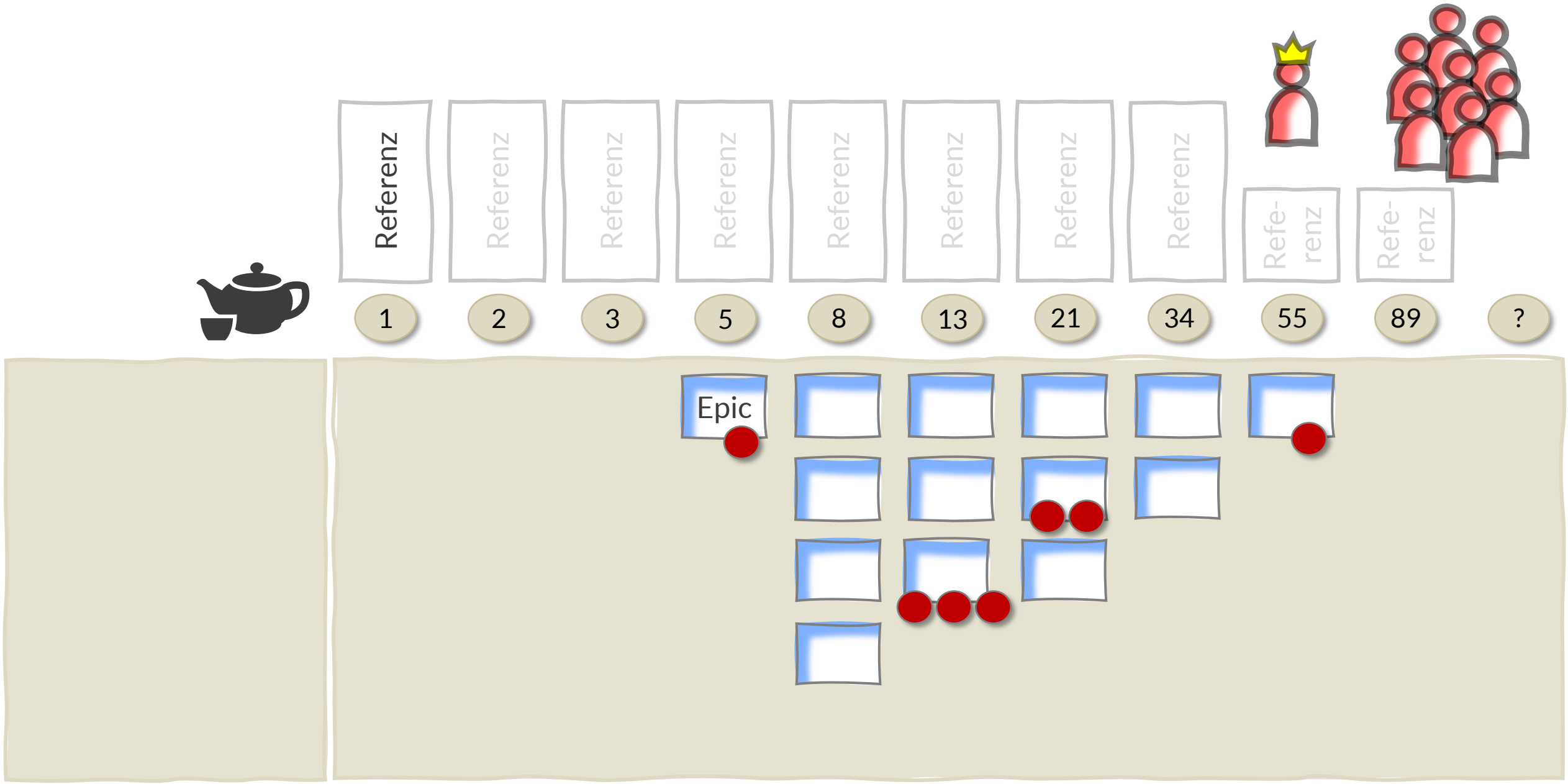
1 | 2 | 3 | 5 | 8 | 13 | 21

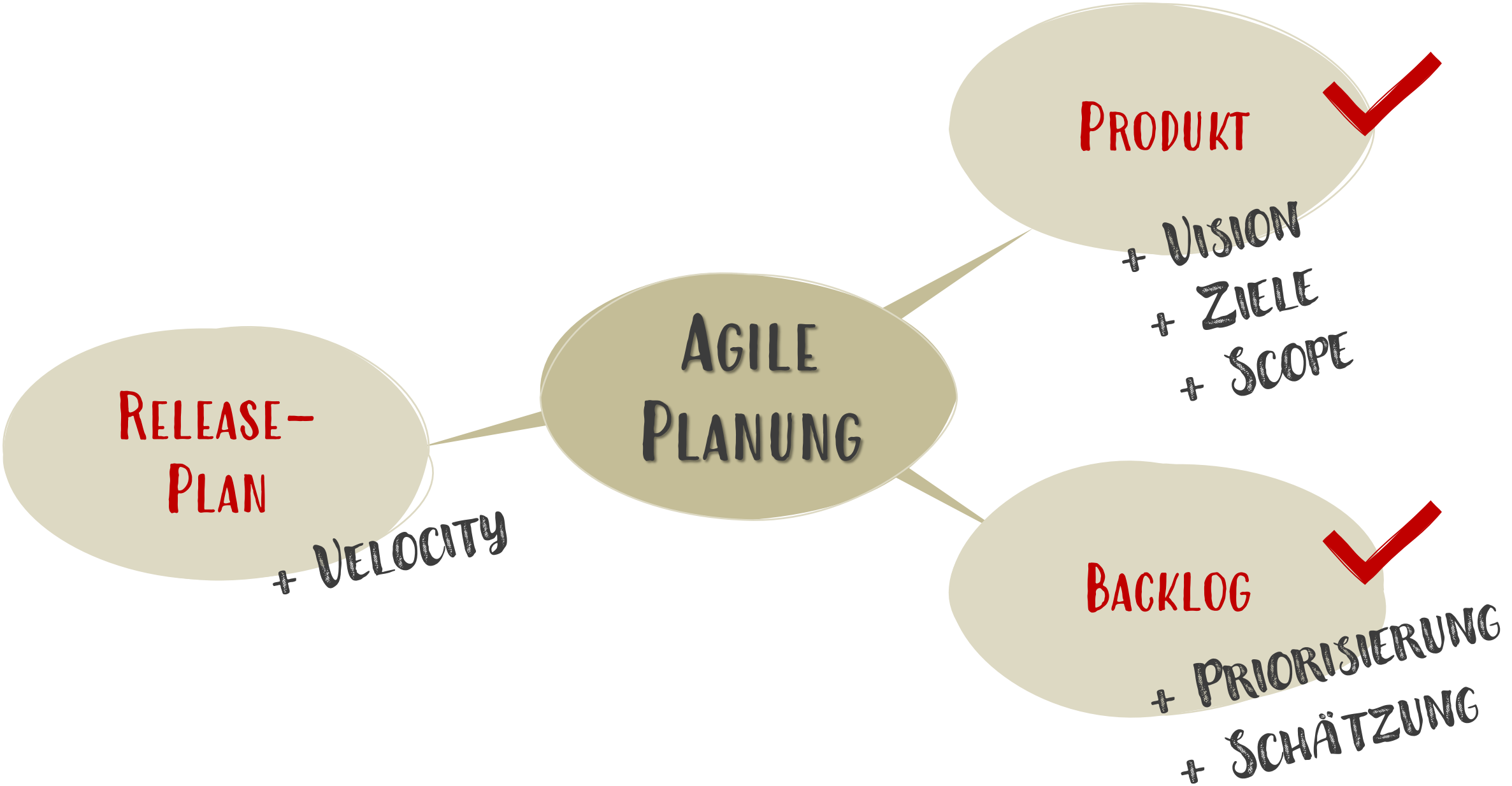
Epic

Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Referenz | Refe-renz | Refe-renz

1 | 2 | 3 | 5 | 8 | 13 | 21 | 34 | 55 | 89 | ?

Epic


Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Refe-
renz
Refe-
renz
1
2
3
5
8
13
21
34
55
89
?
Epic


Agile Planung
Produkt
+ Vision
+ Ziele
+ Scope
Release-Plan
+ Velocity
Backlog
+ Priorisierung
+ Schätzung

© MID GmbH

Agile Planung

- Relative Schätzung anstatt absoluter Zahlen
- Magic Estimation für viele Backlogitems in kurzer Zeit
- Details im Refinement erarbeiten

- Kontextverständnis wichtig
- Gute Referenzen auswählen
- Zu große Epics in kleinere schneiden

- In der Gruppe interdisziplinär schätzen, anstatt alleine, um systemische Fehler zu vermeiden
- Erkennen, wenn ein Leitwolf zugegen ist, der alles festlegt

© MID GmbH

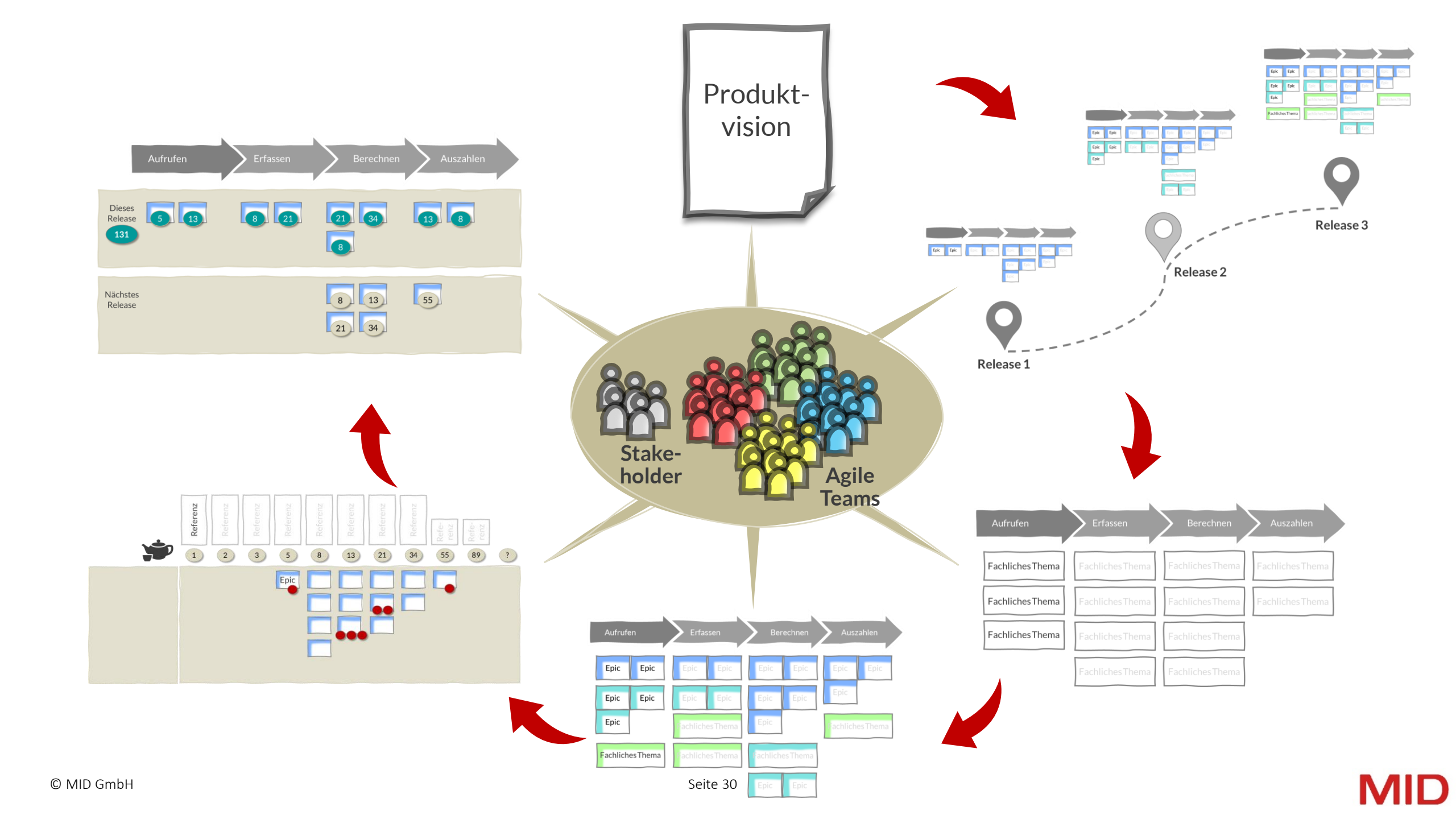
Velocity

Ist die Basis für
einen realistischen

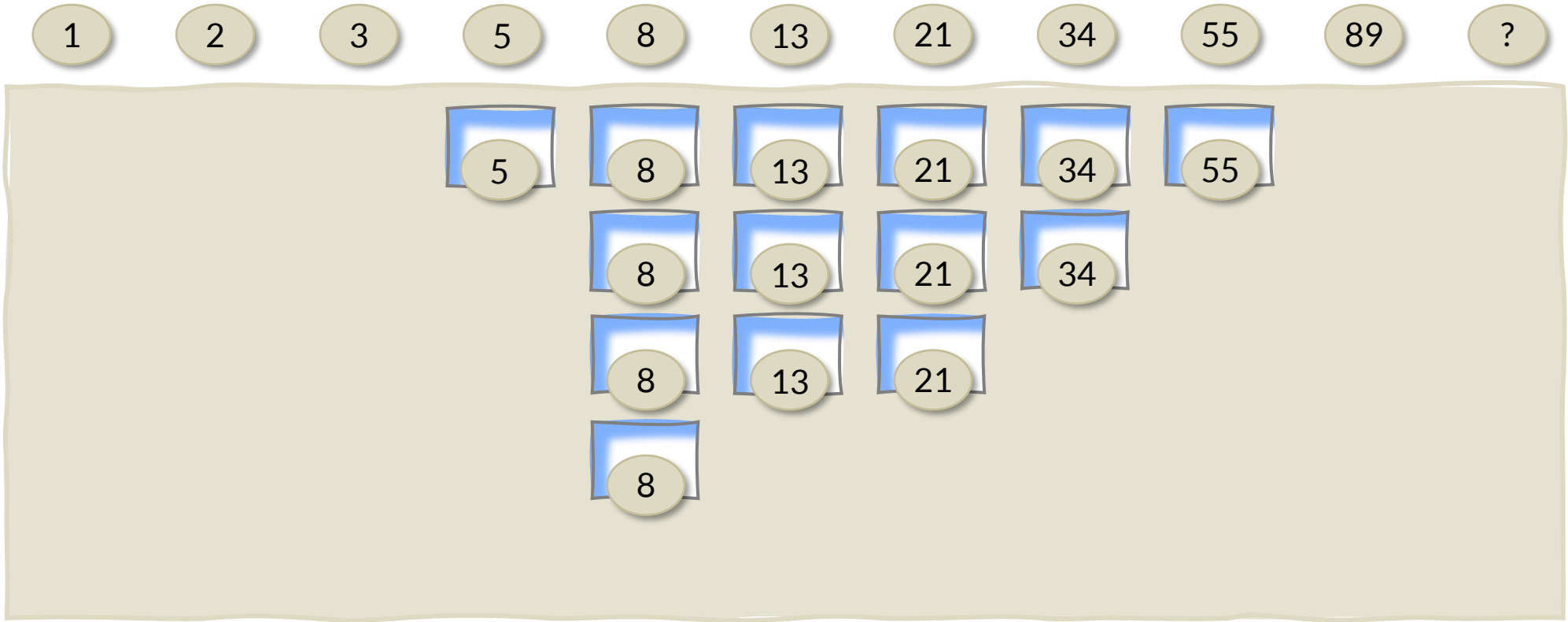
Forecast

© MID GmbH

MID

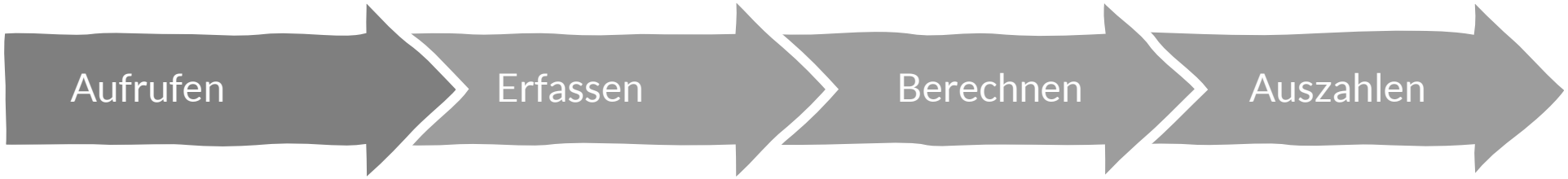

Produkt-
vision
Release 1
Release 2
Release 3
Stake-
holder
Agile
Teams
Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen
Dieses
Release
131
Nächstes
Release
Fachliches Thema
Epic
Referenz

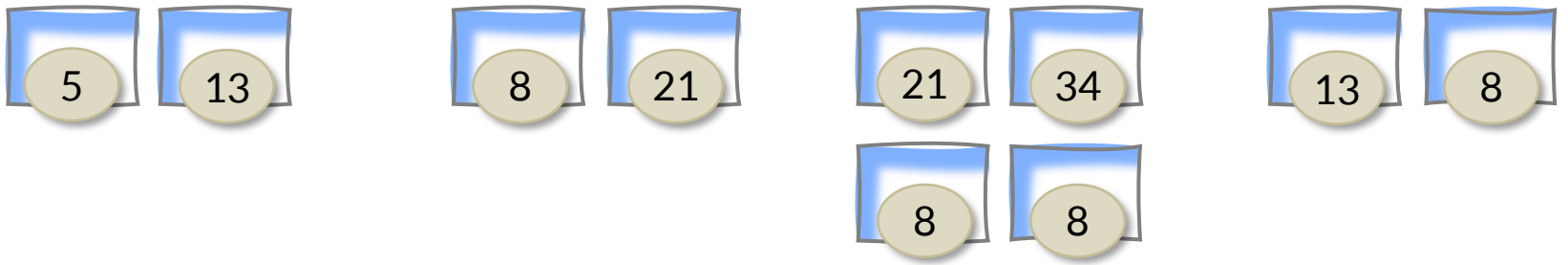
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Referenz
Refe-
renz
Refe-
renz
1
2
3
5
8
13
21
34
55
89
?



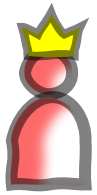
© MID GmbH

MID



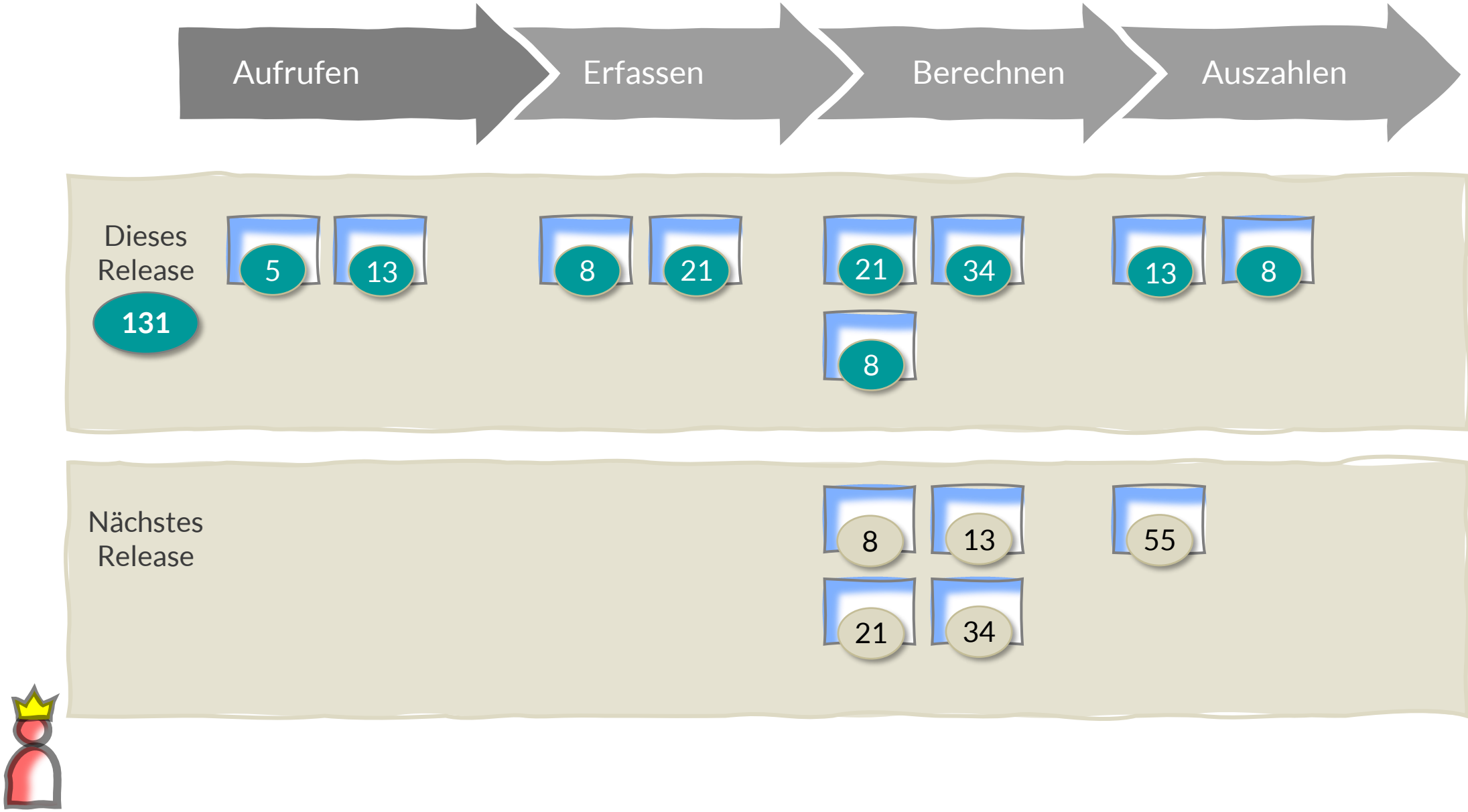


Wieviel schafft mein Team in einem Release?

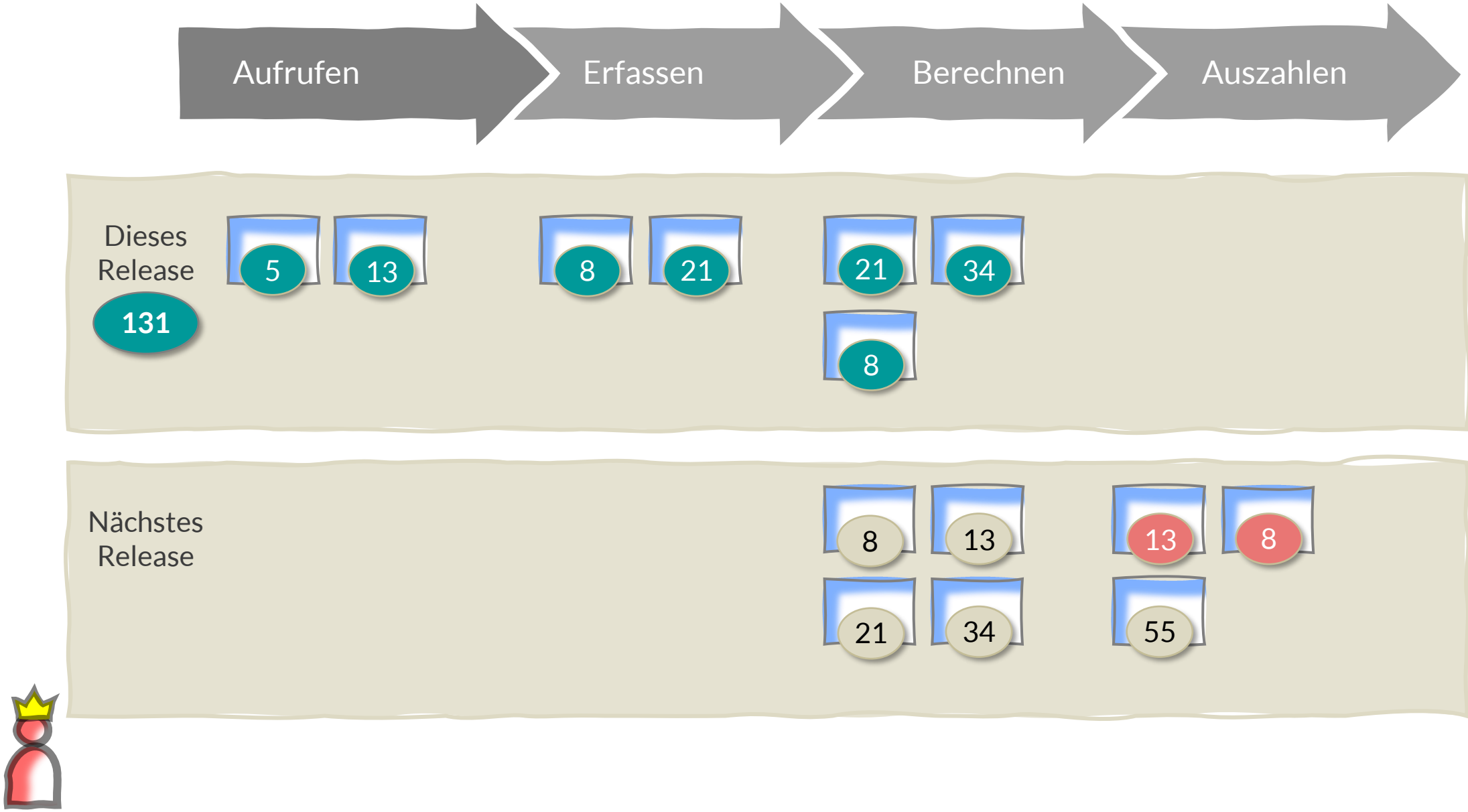


© MID GmbH

MID

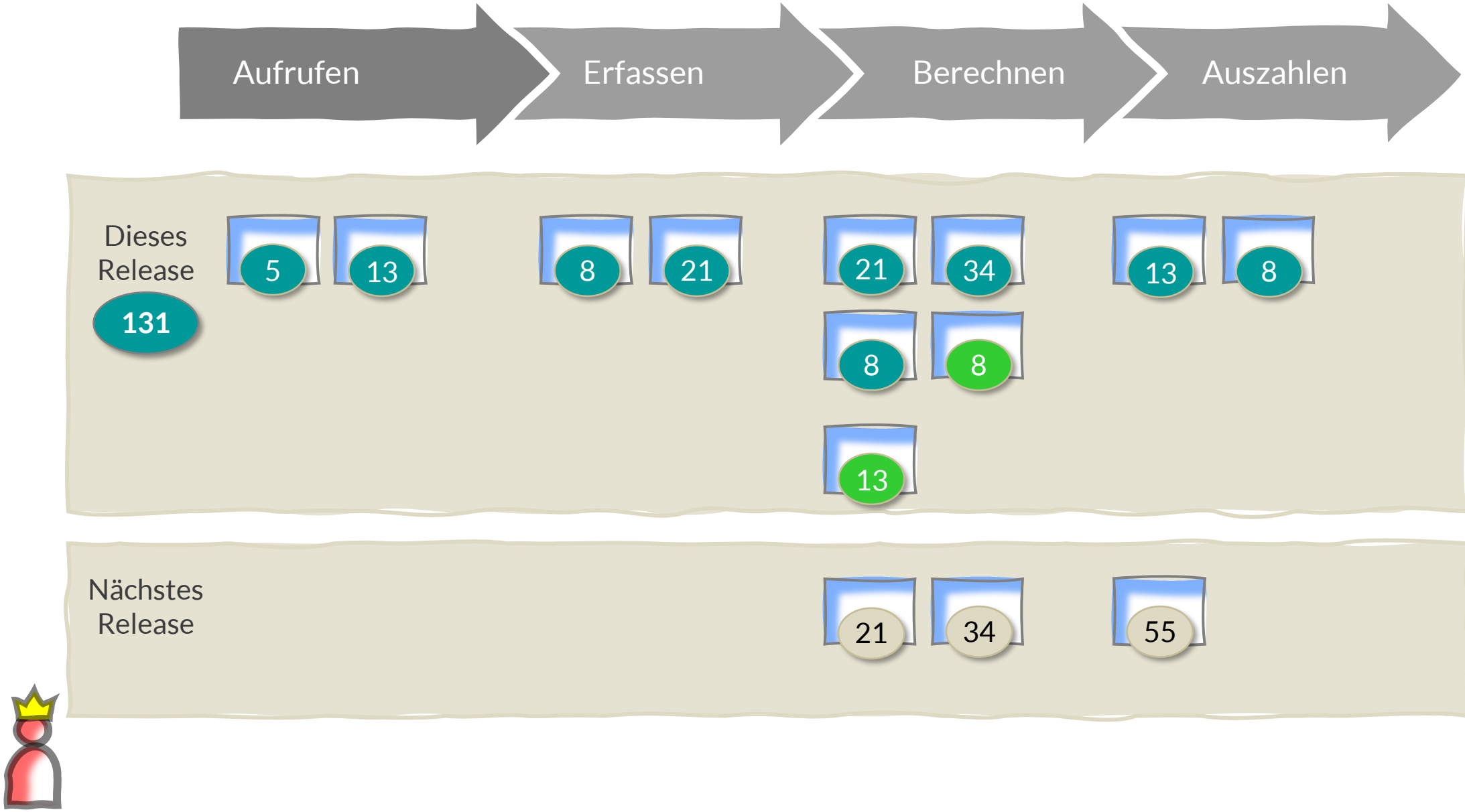

Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen
Dieses Release
131
5
13
8
21
21
34
8
13
8
Nächstes Release
8
13
21
34
55

© MID GmbH


Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen
Dieses Release
131
5
13
8
21
21
34
8
Nächstes Release
8
13
21
34
13
8
55

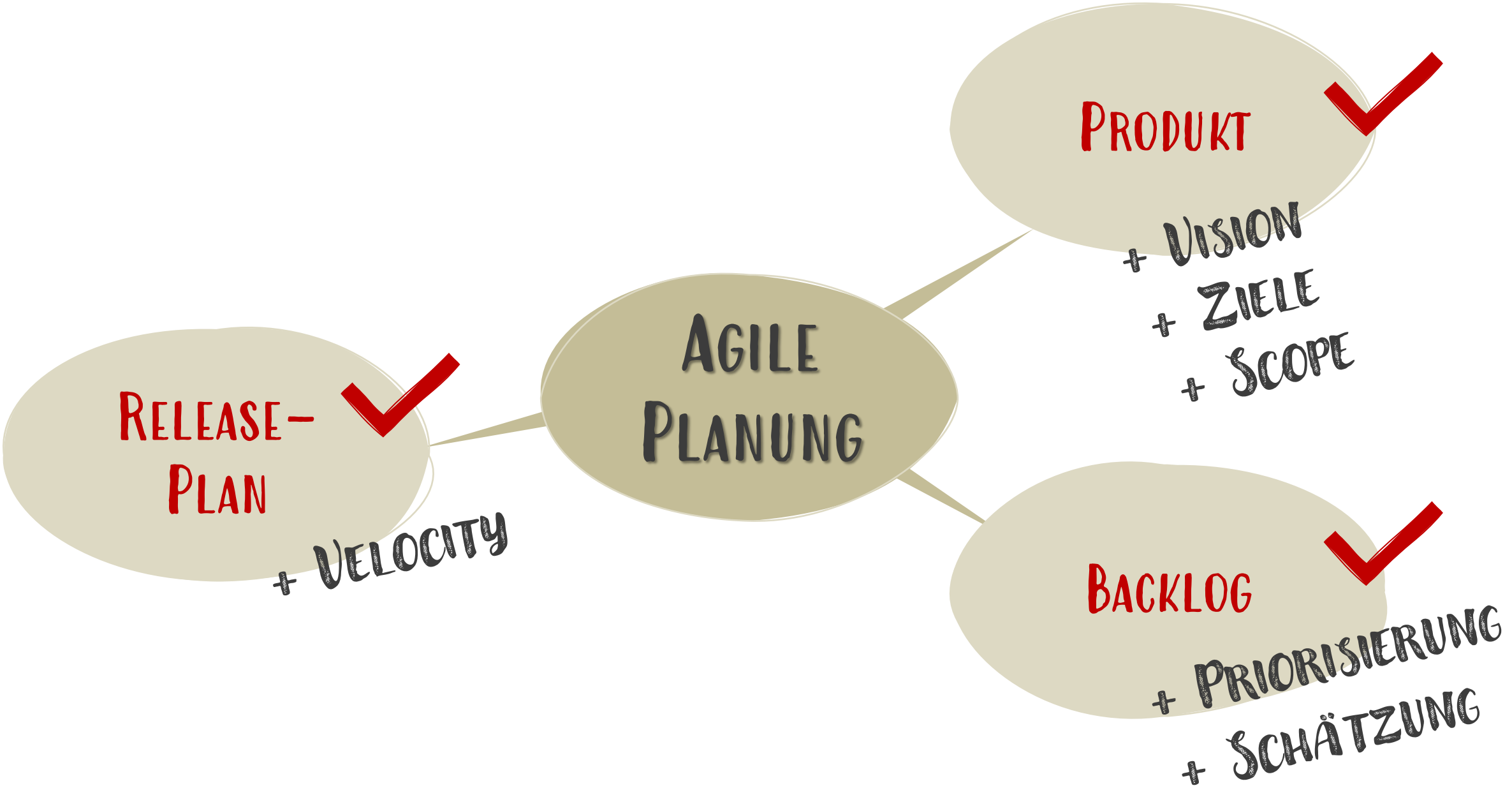
© MID GmbH

MID

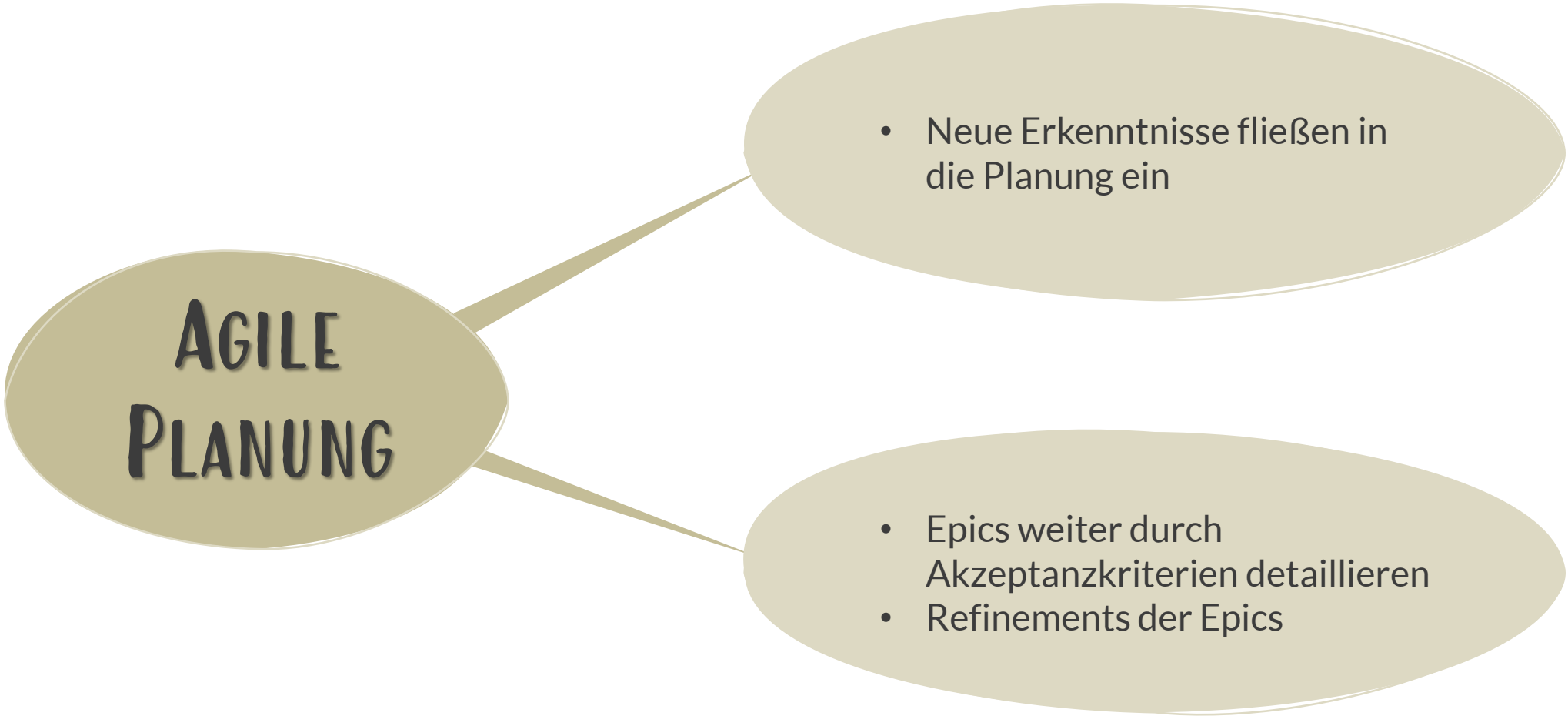

Aufrufen
Erfassen
Berechnen
Auszahlen
Dieses Release
131
5
13
8
21
21
34
8
8
13
13
8
Nächstes Release
21
34
55

© MID GmbH

MID


Agile Planung
Produkt
+ Vision
+ Ziele
+ Scope
Release-Plan
+ Velocity
Backlog
+ Priorisierung
+ Schätzung

© MID GmbH


Agile Planung
• Neue Erkenntnisse fließen in die Planung ein
• Epics weiter durch Akzeptanzkriterien detaillieren
• Refinements der Epics

© MID GmbH

Planung und Forecast sind eine Frage der Kultur

Vielen Dank

Wir freuen uns auf Eure Fragen!

MID